



📍 当前位置： 首页 > 法规专区

» [前往VIP专区](#) [精确搜索](#)

信息来源于网络，仅供参考，具体请以官方文本及答复为准。如有侵权，请联系删除（13335057288）。

管理会计应用指引第203号——弹性预算



财政部关于印发《管理会计应用指引第202号——零基预算》等7项《管理会计应用指引》的通知
财会〔2018〕22号

党中央有关部门，国务院各部委、各直属机构，全国人大常委会办公厅，全国政协办公厅，高法院，高检院，各省、自治区、直辖市、计划单列市财政厅（局），新疆生产建设兵团财务局，财政部驻各省、自治区、直辖市、计划单列市财政监察专员办事处：

为促进企业加强管理会计工作，提升内部管理水平，促进经济转型升级，根据《[管理会计基本指引](#)》，我部制定了《管理会计应用指引第202号——零基预算》等第二批7项管理会计应用指引，现予印发，请各单位在开展管理会计工作中参照执行。

财 政 部

2018年8月17日

附件2：

管理会计应用指引第203号——弹性预算

第一章 总 则

第一条 弹性预算，是指企业在分析业务量与预算项目之间数量依存关系的基础上，分别确定不同业务量及其相应预算项目所消耗资源的预算编制方法。

弹性预算是相对于固定预算的一种编制方法。固定预算，是指以预算期内正常的、最可能实现的某一业务量水平为固定基础，不考虑可能发生的变动的预算编制方法。

业务量，是指企业销售量、产量、作业量等与预算项目相关的弹性变量。

第二条 弹性预算适用于企业各项预算的编制，特别是市场、产能等存在较大不确定性，且其预算项目与业务量之间存在明显的数量依存关系的预算项目。

第二章 应用环境

第三条 企业应用弹性预算工具方法，应遵循《[管理会计应用指引第200号——预算管理](#)》中对应用环境的一般要求。

第四条 企业应用弹性预算工具方法，应合理识别与预算项目相关的业务量，长期跟踪、完整记录预算项目与业务量的变化情况，并对二者的数量依存关系进行深入分析。

第五条 企业应用弹性预算工具方法，应成立由财务、战略和有关业务部门组成的跨部门团队。

第六条 企业应合理预测预算期的可能业务量，借助信息系统或其他管理会计工具方法，匹配和及时修订弹性定额。

第三章 应用程序

第七条 企业应用弹性预算工具方法，一般按照以下程序进行：确定弹性预算适用项目，识别相关的业务量并预测业务量在预算期内可能存在的不同水平和弹性幅度；分析预算项目与业务量之间的数量依存关系，确定弹性定额；构建弹性预算模型，形成预算方案；审定预算方案。

第八条 企业选择的弹性预算适用项目一般应与业务量有明显数量依存关系，且企业能有效分析该数量依存关系，并积累了一定的分析数据。

企业在选择成本费用类弹性预算适用项目时，还要考虑该预算项目是否具备较好的成本性态分析基础。

第九条 企业应分析、确定与预算项目变动直接相关的业务量指标，确定其计量标准和方法，作为预算编制的起点。

第十条 企业应深入分析市场需求、价格走势、企业产能等内外因素的变化，预测预算期可能的不同业务量水平，编制销售计划、生产计划等各项业务计划。

第十一条 企业应逐项分析、认定预算项目和业务量之间的数量依存关系、依存关系的合理范围及变化趋势，确定弹性定额。

确定弹性定额后，企业应不断强化弹性差异分析，修正和完善预算项目和业务量之间的数量依存关系；并根据企业管理需要增补新的弹性预算定额，形成企业弹性定额库。

第十二条 企业通常采用公式法或列表法构建具体的弹性预算模型，形成基于不同业务量的多套预算方案。

公式法下弹性预算的基本公式为：

预算总额=固定基数+Σ（与业务量相关的弹性定额×预计业务量）。

应用公式法编制预算时，相关弹性定额可能仅适用于一定业务量范围内。当业务量变动超出该适用范围时，应及时修正、更新弹性定额，或改为列表法编制。

列表法，是指企业通过列表的方式，在业务量范围内依据已划分出的若干个不同等级，分别计算并列示该预算项目与业务量相关的不同可能预算方案的方法。

第十三条 企业预算管理责任部门应审核、评价和修正各预算方案，根据预算期最可能实现的业务量水平确定预算控制标准，并上报企业预算管理委员会等专门机构审议后报董事会等机构审批。

第四章 工具方法评价

第十四条 弹性预算的主要优点：考虑了预算期可能的不同业务量水平，更贴近企业经营管理实际情况。

第十五条 弹性预算的主要缺点：一是编制工作量大；二是市场及其变动趋势预测的准确性、预算项目与业务量之间依存关系的判断水平等会对弹性预算的合理性造成较大影响。

第五章 附 则

第十六条 本指引由财政部负责解释。

分享到：



信息来源于网络，仅供参考，具体请以官方文本及答复为准。如有侵权，请联系删除（13335057288）。

相关文件

[管理会计应用指引第203号——弹性预算](#)

相关法规

[财政部关于印发《管理会计应用指引第404号——内部转移定价》管理会计应用指引的通知](#)

[财政部关于印发《管理会计应用指引第702号——风险清单》管理会计应用指引的通知](#)

[管理会计应用指引第801号——企业管理会计报告](#)

[财政部办公厅关于征求《管理会计应用指引第202号——零基预算》等7项管理会计应用指引（征求意见稿）意见的函](#)

[财政部关于印发《管理会计应用指引第202号——零基预算》等7项《管理会计应用指引》的通知](#)

[管理会计应用指引第202号——零基预算](#)

[管理会计应用指引第503号——情景分析](#)

[管理会计应用指引第504号——约束资源优化](#)

[管理会计应用指引第604号——绩效棱柱模型](#)

[管理会计应用指引第700号——风险管理](#)

[管理会计应用指引第701号——风险矩阵](#)

[管理会计应用指引第501号——贴现现金流量法](#)

[管理会计应用指引第600号——绩效管理](#)

[管理会计应用指引第401号——本量利分析](#)

[管理会计应用指引第403号——边际分析](#)

[管理会计应用指引第 502 号——项目管理](#)

[管理会计应用指引第600号——投融资管理](#)

[管理会计应用指引第602号——经济增加值法](#)

[管理会计应用指引第601号——关键绩效指标法](#)

[管理会计应用指引第603号——平衡计分卡](#)

[管理会计应用指引第 802 号——管理会计信息系统](#)

[管理会计应用指引第101号——战略地图](#)

[管理会计应用指引第200号——预算管理](#)

[管理会计应用指引第201号——滚动预算](#)

[管理会计应用指引第300号——成本管理](#)

[管理会计应用指引第301号——目标成本法](#)

[管理会计应用指引第302号——标准成本法](#)

[管理会计应用指引第303号——变动成本法](#)

[管理会计应用指引第304号——作业成本法](#)

[管理会计应用指引第400号——营运管理](#)

[管理会计应用指引第402号——敏感性分析](#)

[关于印发《管理会计应用指引第100号——战略管理》等22项管理会计应用指引的通知](#)

[管理会计应用指引第100号——战略管理](#)

[财政部关于印发《管理会计应用指引第803号——行政事业单位》管理会计应用指引的通知](#)

[财政部关于印发《管理会计应用指引第405号——多维度盈利能力分析》管理会计应用指引的通知](#)

[财政部关于印发《管理会计应用指引第204号——作业预算》等5项管理会计应用指引的通知](#)

[财政部关于印发《管理会计基本指引》的通知](#)

[关于印发《管理会计基本指引》的通知](#)

[财政部关于全面推进管理会计体系建设的指导意见](#)

