

努力为客户创造价值 传播税法知识，优化税收成本，降低纳税风险

当前位置： 首页 > 法规专区

» [前往VIP专区](#) [精确搜索](#)

信息来源于网络，仅供参考，具体请以官方文本及答复为准。如有侵权，请联系删除（13335057288）。

管理会计应用指引第201号 ——滚动预算



管理会计应用指引第 201 号——滚动预算
财会〔2017〕24号

党中央有关部门，国务院各部委、各直属机构，全国人大常委会办公厅，全国政协办公厅，高法院，高检院，各省、自治区、直辖市、计划单列市财政厅（局），新疆生产建设兵团财务局，财政部驻各省、自治区、直辖市、计划单列市财政监察专员办事处：

为促进企业加强管理工作，提升内部管理水平，促进经济转型升级，根据《[管理会计基本指引](#)》，我部制定了《管理会计应用指引第100号——战略管理》等首批22项管理会计应用指引，现予印发，请各单位在开展管理会计工作中参照执行。

财 政 部

2017年9月29日

管理会计应用指引第 201 号——滚动预算

第一章 总 则

第一条 滚动预算，是指企业根据上一期预算执行情况和新的预测结果，按既定的预算编制周期和滚动频率，对原有的预算方案进行调整和补充，逐期滚动，持续推进的预算编制方法。

预算编制周期，是指每次预算编制所涵盖的时间跨度。滚动频率，是指调整和补充预算的时间间隔，一般以月度、季度、年度等为滚动频率。

第二条 滚动预算一般由中期滚动预算和短期滚动预算组成。中期滚动预算的预算编制周期通常为 3 年或 5 年，以年度作为预算滚动频率。短期滚动预算通常以 1 年为预算编制周期，以月度、季度作为预算滚动频率。

第二章 应用环境

第三条 企业应用滚动预算工具方法，应遵循《[管理会计应用指引第200号——预算管理](#)》中对应用环境的一般要求。

第四条 企业应用滚动预算工具方法，应具备丰富的预算管理经验和能力。

第五条 企业应建立先进、科学的信息系统，及时获取充足、可靠的外部市场数据和企业内部数据，以满足编制滚动预算的需要。

第六条 企业应重视预算编制基础数据，统一财务和非财务信息标准，确保预算编制以可靠、翔实、完整的基础数据为依据。

第三章 应用程序

第七条 企业应遵循《[管理会计应用指引第200号——预算管理](#)》中的应用程序实施滚动预算管理。

第八条 企业应研究外部环境变化，分析行业特点、战略目标和业务性质，结合企业管理基础和信息化水平，确定预算编制的周期和预算滚动的频率。

第九条 企业应遵循重要性原则和成本效益原则，结合业务性质和管理要求，确定滚动预算的编制内容。

企业通常可以选择编制业务滚动预算，对于管理基础好、信息化程度高的企业，还可选择编制资本滚动预算和财务滚动预算。

第十条 企业应以战略目标和业务计划为依据，并根据上一期预算执行情况和新的预测信息，经综合平衡和结构优化，作为下一期滚动预算的编制基础。

第十一条 企业应以战略目标和业务计划为基础，研究滚动预算所涉及的外部环境变化和内部重要事项，测算并提出预算方案。

第十二条 企业实行中期滚动预算的，应在中期预算方案的框架内滚动编制年度预算。第一年的预算约束对应年度的预算，后续期间的预算指引后续对应年度的预算。

第十三条 短期滚动预算服务于年度预算目标的实施。企业实行短期滚动预算的，应以年度预算为基础，分解编制短期滚动预算。

第十四条 企业应分析影响预算目标的各种动因之间的关系，建立预算模型，生成预算编制方案。

第十五条 企业应对比分析上一期的预算信息和预算执行情况，结合新的内外部环境预测信息，对下一期预算进行调整和修正，持续进行预算的滚动编制。

第十六条 企业可借助数据仓库等信息技术的支撑，实现预算编制方案的快速生成，减少预算滚动编制的工作量。

第十七条 企业应根据预算滚动编制结果，调整资源配置和管理要求。

第四章 工具方法评价

第十八条 滚动预算的主要优点是：通过持续滚动预算编制、逐期滚动管理，实现动态反映市场、建立跨期综合平衡，从而有效指导企业营运，强化预算的决策与控制职能。

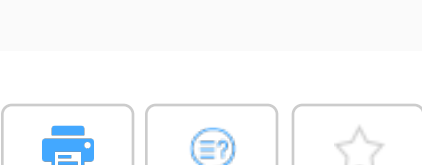
第十九条 滚动预算的主要缺点是：一是预算滚动的频率越高，对预算沟通的要求越高，预算编制的工作量越大；二是过高的滚动频率容易增加管理层的不稳定感，导致预算执行者无所适从。

第五章 附 则

第二十条 本指引由财政部负责解释。

分享到：

信息来源于网络，仅供参考，具体请以官方文本及答复为准。如有侵权，请联系删除（13335057288）。



相关文件

[管理会计应用指引第201号 ——滚动预算](#)

相关解答

[管理会计应用指引第201号 ——滚动预算中，什么是滚动预算？](#)

[管理会计应用指引第201号 ——滚动预算中，中期滚动预算和短期滚动预算是指什么？](#)

[管理会计应用指引第201号 ——滚动预算中，滚动预算工具方法的应用环境包括什么？](#)

[管理会计应用指引第201号 ——滚动预算中，滚动预算的应用程序是什么？](#)

[管理会计应用指引第201号 ——滚动预算中，滚动预算的主要优点是什么？滚动预算的主要缺点是什么？](#)

[管理会计应用指引第300号 ——成本管理中，成本管理是指什么？](#)

[管理会计应用指引第300号 ——成本管理中，企业进行成本管理，遵循的原则是什么？](#)

[财务报表分析的公式大全](#)

相关法规

[财政部关于印发《管理会计应用指引第702号——风险清单》管理会计应用指引的通知](#)

[财政部关于印发《管理会计应用指引第204号——作业预算》等5项管理会计应用指引的通知](#)

[财政部关于印发《管理会计基本指引》的通知](#)

[财政部关于印发《管理会计应用指引第405号——多维度盈利能力分析》管理会计应用指引的通知](#)

[关于印发《管理会计基本指引》的通知](#)

[关于印发《管理会计应用指引第100号 ——战略管理》等22项管理会计应用指引的通知](#)

[管理会计应用指引第100号 ——战略管理](#)

[管理会计应用指引第101号 ——战略地图](#)

[管理会计应用指引第200号 ——预算管理](#)

[管理会计应用指引第300号 ——成本管理](#)

[管理会计应用指引第301号 ——目标成本法](#)

[管理会计应用指引第302号 ——标准成本法](#)

[管理会计应用指引第303号 ——变动成本法](#)

[管理会计应用指引第304号 ——作业成本法](#)

[管理会计应用指引第400号 ——营运资金管理](#)

[管理会计应用指引第402号 ——敏感性分析](#)

[管理会计应用指引第403号 ——边际分析](#)

[管理会计应用指引第500号 ——投融资管理](#)

[管理会计应用指引第501号 ——贴现现金流法](#)

[管理会计应用指引第 502 号——项目成本管理](#)

[管理会计应用指引第401号 ——本量利分析](#)

[管理会计应用指引第600号——绩效管理](#)

[管理会计应用指引第601号——关键绩效指标法](#)

[管理会计应用指引第602号——经济增加值法](#)

[管理会计应用指引第603号——平衡计分卡](#)

[管理会计应用指引第801号——企业管理会计报告](#)

[管理会计应用指引第 802 号——管理会计信息系统](#)

[财政部办公厅关于征求《管理会计应用指引第202号——零基预算》等7项管理会计应用指引（征求意见稿）意见的函](#)

[财政部关于印发《管理会计应用指引第202号——零基预算》等7项》管理会计应用指引的通知](#)

[管理会计应用指引第202号——零基预算](#)

[管理会计应用指引第203号——弹性预算](#)

[管理会计应用指引第503号——情景分析](#)

[管理会计应用指引第504号——约束资源优化](#)

[管理会计应用指引第604号——绩效棱柱模型](#)

[管理会计应用指引第700号——风险管理](#)

[管理会计应用指引第701号——风险矩阵](#)

[财政部关于印发《管理会计应用指引第404号——内部转移定价》管理会计应用指引的通知](#)

[财政部关于全面推进管理会计体系建设的指导意见](#)

[财政部关于印发《管理会计应用指引第803号——行政事业单位》管理会计应用指引的通知](#)

